

Підприємство

**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ЮСП КРАФТ»**

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

Код за ЄДРПОУ

КОДИ		
2026	01	01
38417400		

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«ЮСП КРАФТ»
за 2025 рік**

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

ТОВ «ЮСП КРАФТ» створене 22 жовтня 2012 року (номер запису: 16461020000008471, код ЄДРПОУ 38417400; місцезнаходження: 46007, м. Тернопіль, вул. Текстильна, 28.

ТОВ «ЮСП КРАФТ» – виробник сендвіч-панелей з наповнювачами: пінополіуретан (PUR, PIR).

Виробництво високоефективних сендвіч-панелей проводиться на обладнанні нового покоління, що гарантує ексклюзивну якість стінових та покрівельних панелей.

Сендвіч-панелі USP є високотехнологічним матеріалом, який дає можливість звести до мінімуму витрати на будівництво та експлуатацію будівель різного призначення при цьому забезпечуючи успіх будь-якого архітектурного проекту, втілюючи в життя найсміливіші і найпрогресивніші рішення, не потребуючи масштабних інвестиційних вкладень.

ТОВ «ЮСП КРАФТ» – це симбіоз досвіду, праці, любові до своєї справи і навіть творчості. Але на чолі процесу стоїть бажання створювати якісні вироби, які щодня будуть допомагати людям в їх роботі.

Товариство дотримується найвищих вимог до якості робіт. При виробництві ми використовуємо матеріали високої якості, завдяки яким впевнені, що вироблена нами продукція прослужить довгі роки.

Управління Товариством здійснюється його органами управління (Загальні збори засновників, Директор) відповідно до порядку, визначеному Статутом.

Загальні збори учасників є вищим органом Товариства. Кожен учасник Товариства має право бути присутнім на Загальних зборах, брати участь в обговоренні питань порядку денного і голосувати з питань порядку денного Загальних зборів.

РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

За результатами 2025 року Товариство визнало чистий дохід у розмірі 1429124 тис. грн., що вище показника 2024 року на 10%. На загальний приріст доходів у 2025 році в основному вплинув дохід від продажу продукції Товариства.

Як і у попередніх періодах, в структурі доходів Товариства основну питому вагу займають доходи від продажу сендвіч-панелей з наповнювачами.

Необоротні активи займають 10% від усіх активів Товариства у 2025 році.

Оборотні активи станом на 31 грудня 2025 року зросли на 381610 тис. грн.

Збільшення власного капіталу у 2025 році у порівнянні з 2024 роком є результатом отримання Товариством чистого прибутку.

ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Ліквідність – це спроможність Товариства погашати свої поточні зобов'язання вчасно і в повному обсязі. Для підтримки ліквідності на належному рівні Товариство повинно мати достатній обсяг грошових коштів та інших ліквідних активів, які в разі потреби можна перетворити в готівку і використати для погашення зобов'язань. Всі активи Товариства мають різну ліквідність – здатність швидко перетворюватись на грошові засоби. Найбільш ліквідними активами є грошові кошти та їх еквіваленти, а також поточна дебіторська заборгованість. До високоліквідних активів належать також цінні папери, що належать до поточних фінансових інвестицій. Менш ліквідними активами є товари, готова продукція, запаси, незавершене виробництво. При високому рівні ліквідності обсяг ліквідних активів значно перевищує обсяг поточних зобов'язань. Про незадовільний стан ліквідності Товариства свідчитиме той факт, що потреба Товариства в коштах перевищує їх реальні надходження.

Показники фінансового стану Товариства:

N пор	Показники	Формула розрахунку показника фінансового стану Товариства	Орієнтовне позитивне значення показника	Станом на 31.12.2025 р.	Станом на 31.12.2024 р.
1	Коефіцієнт абсолютної ліквідності	$K1 = (\text{Грошові кошти} + \text{Грошові еквіваленти} + \text{Короткострокові фінансові вкладення}) : \text{Короткострокові зобов'язання}$	0,25 – 0,5	0,02	0,02
2	Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття)	$K2 = (\text{Грошові кошти} + \text{Грошові еквіваленти} + \text{Дебітори (непрострочені та реальні)} + \text{Запаси} + \text{Витрати}) : \text{Короткострокова заборгованість}$	1,0 - 2,0	1,67	1,84
3	Коефіцієнт фінансової стійкості (або платоспроможності або автономії)	$K3 = \text{Власні кошти} : \text{Вартість майна (підсумок активу балансу)}$	0,25 - 0,5	0,40	0,47
4	Коефіцієнт структури капіталу (фінансування)	$K4 = (\text{Короткострокова кредиторська заборгованість} + \text{Довгострокова кредиторська заборгованість}) : \text{Власний капітал}$	0,5 - 1,0	1,33	0,98

На підставі аналізу показників фінансового стану можна зробити наступні висновки:

- коефіцієнт абсолютної ліквідності свідчить про незабезпеченість Товариства високоліквідними активами в повній мірі;
- показник загальної ліквідності має високе значення, що свідчить про спроможність Товариства повністю покривати свої борги за рахунок мобілізації коштів в розрахунках з дебіторами та отриманих доходів від господарської діяльності;
- стан забезпеченості власними коштами характеризується високими значеннями коефіцієнтів фінансової стійкості та структури капіталу, що свідчить про фінансову незалежність Товариства від інших суб'єктів господарської діяльності та можливість позичати додаткові ресурси.

За даними фінансової звітності Товариства, основними джерелами забезпечення ліквідності Товариства станом на 31.12.2025 року є:

- гроші та їх еквіваленти – в розмірі 10448 тис. грн.;
- запаси – 318111 тис. грн.;
- дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги – 207453 тис. грн.;
- дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами – 150714 тис. грн.;
- інша поточна дебіторська заборгованість – 107119 тис. грн.

Зобов'язання – це заборгованість Товариства, яка виникла внаслідок минулих подій і погашення якої в майбутньому, як очікується, призведе до зменшення ресурсів Товариства, що втілюють в собі економічні вигоди. Зобов'язання відображаються в балансі, якщо їх оцінка може бути достовірно визначена та існує ймовірність зменшення економічних вигод у

майбутньому внаслідок їх погашення.

За даними фінансової звітності Товариства, станом на 31.12.2025 року наявні такі зобов'язання:

- довгострокові кредити банків – 55958 тис. грн.;
- поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги – 489568 тис. грн.;
- поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом – 10369 тис. грн.;
- поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування – 34 тис. грн.;
- поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці – 584 тис. грн.;
- поточні забезпечення – 675 тис. грн.;
- інші поточні зобов'язання – 15144 тис. грн.

ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

Хоча результати діяльності Товариства не мають значного впливу на навколишнє середовище, Товариство намагається максимально ефективно використовувати природні ресурси та впроваджувати ощадні технології.

В Законі України «Про охорону навколишнього природного середовища» вказано, що охорона навколишнього природного середовища, раціональне використання природних ресурсів, забезпечення екологічної безпеки життєдіяльності людини - невід'ємна умова сталого економічного та соціального розвитку України. Виходячи з цього твердження, природоохоронна діяльність, підтримка екологічних ініціатив є важливими елементами діяльності вітчизняних суб'єктів господарювання та окремих громадян.

Одним з головних пріоритетів діяльності Товариства є впровадження і використання сучасних технологій та економного використання ресурсів. Хоча специфіка господарської діяльності Товариства не передбачає суттєве забруднення навколишнього середовища, Товариство намагається ощадливо використовувати паливо та енергетичні ресурси, оптимізує використання паперу, картриджів, пластикового посуду та інших матеріалів.

Для цього ведеться робота по запровадженню системи електронного документообігу та скорочення зайвих документальних процедур. Зокрема, робочі документи співробітників переважно зберігаються в електронному вигляді і роздруковуються у випадку необхідності. Також серед працівників Товариства постійно ведеться роз'яснювальна робота щодо поширення екологічної відповідальності та свідомості. Співробітники заохочуються вживати для чорнового друку використаний з одного боку папір, що зменшує загальне його споживання, використання економних режимів друку, компактне форматування документів, надання переваги дистанційному спілкуванню у режимі відео конференцій, телефонного спілкування чи переписки електронною поштою.

СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Станом на 31 грудня 2025 року облікова кількість штатних працівників на Товаристві становила 82 працівники.

Захист та підтримка працівників Товариства є одним із основних пріоритетів розвитку Товариства. Товариство робить усе, для того, щоб повністю задовольнити сучасні вимоги щодо охорони праці, навколишнього середовища та безпеки.

Значну увагу Товариство приділяє соціальній підтримці співробітників та їхньому професійному розвитку і зростанню, надає можливість за її рахунок відвідувати професійні семінари та навчання.

Для забезпечення сприятливих умов праці на Товаристві постійно відновлюються

технічні засоби отримання, оброблення та передавання інформації, робочі місця облаштовуються зручними та комфортними меблями.

Товариство відповідально ставиться до виконання своїх зобов'язань, як роботодавця, своєчасної виплати заробітної плати, надання основних щорічних відпусток, збереження заробітної плати на час виконання працівниками державних і громадських обов'язків та інших гарантій трудового законодавства

Робота з охорони праці на Товаристві проводиться згідно вимог діючого законодавства України, галузевих та інших чинних нормативних актів з охорони праці.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Управління ризиками відіграє важливу роль у діяльності Товариства. Основні ризики, властиві операціям Товариства, включають кредитні ризики, ризик ліквідності.

Політики по управлінню ризиками націлені на виявлення, аналіз та управління ризиками, з якими стикається Товариство, встановлення відповідних лімітів та контролів, в подальшому моніторинг рівнів ризику та дотримання лімітів.

Товариство управляє наступними ризиками:

Кредитний ризик. Кредитний ризик представляє собою ризик того, що клієнт може не виконати свої зобов'язання перед Товариством у строк, що може призвести до фінансових збитків у Товариства. Кредитний ризик Товариства, головним чином, пов'язаний з торговою дебіторською заборгованістю.

Товариство структурує рівні кредитного ризику, який вона приймає на себе, встановлюючи ліміти на суму ризику, прийнятого по відношенню до одного або групи клієнтів.

Ризик ліквідності. Ризик ліквідності представляє собою ризик того, що Товариство не зможе погасити свої зобов'язання по мірі настання строків їхнього погашення. Позиція ліквідності Товариства ретельним чином контролюється та управляється. Компанія використовує процес детального бюджетування та прогнозування грошових коштів для того, щоб гарантувати наявність адекватних ресурсів для виконання своїх платіжних зобов'язань.

З метою управління ризиком ліквідності Товариство здійснює моніторинг очікуваних майбутніх потоків грошових коштів від операцій із клієнтами та банківських операцій, що є частиною процесу управління активами/зобов'язаннями.

Товариство проводить аналіз джерел фінансування за попередні періоди та приймає відповідні рішення щодо управління активами та пасивами.

ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Одним із перспективних шляхів економічного зростання підприємств є інноваційний розвиток. Інноваційні перебудови на сучасному етапі розвитку підприємства можуть не лише забезпечити високі показники економічного розвитку, але й підвищити конкурентоспроможність Товариства, його експортний потенціал, а також допоможуть вирішити економічні, екологічні, соціальні проблеми. Інноваційна діяльність є однією з складових процесу забезпечення успішного функціонування Товариства. Тому сучасні економічні умови вимагають інтенсивної інноваційної діяльності, ефективної організації досліджень та розробок, нововведень, зниження інноваційних ризиків, стратегічного управління в інноваційній діяльності Товариства.

Тому Товариство здійснює комплекс заходів, спрямований на практичне використання наукових, науково-технологічних результатів наявного інтелектуального

потенціалу з метою створення нового або удосконаленого продукту, технологічного процесу, методів організації виробництва, праці, організаційної структури та систем управління.

Такі заходи повинні сприяти інтенсивному розвитку Товариства, забезпечити прискорене впровадження у виробництво останніх досягнень науки і техніки, повніше задовольнити потреби споживачів у високоякісній продукції та послугах.

ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Фінансових інвестицій протягом 2025 року Товариство не здійснювало.

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Основними завданнями Товариства на 2026 рік визначено:

- забезпечення належної якості, ефективності, допустимої безпеки продукції;
- підвищення ефективності системи управління якістю;
- системне зростання фінансової стабільності Товариства;
- вчасна виплата заробітної плати працівникам Товариства;
- забезпечення 100 відсоткових розрахунків за реалізовані товари, продукцію, послуги;
- удосконалення організації роботи управління Товариством, зокрема, підбір нових та підвищення професійної кваліфікації кадрів, питання, пов'язані з забезпеченням безпечних умов праці і дотримання вимог правил технічної експлуатації та техніки безпеки.

Керівник



Дума Юрій Миколайович